



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

06 DICEMBRE 2017

MUSEO DEL PORTO – PORTO TORRES

Relazione del Prof. Avv. Mario Tocci



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

ACCREDITI

ORDINE
DEGLI
INGEGNERI
SASSARI

3 CFP

ORDINE
DEGLI
ARCHITETTI,
PAESAGGISTI,
PIANIFICATORI,
CONSERVATORI
SASSARI

3 CFP

ORDINE
DEGLI
AVVOCATI
SASSARI

2 CFP



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

METODOLOGIA OPERATIVA

IL PRESENTE SEMINARIO E' STATO CALBRATO SULLE PROCEDURE
- AD EVIDENZA PUBBLICA NONCHE' CONNOTATE
DAI PRINCIPI DI ECONOMICITA', TRASPARENZA,
PARI TRATTAMENTO DEI PARTECIPANTI –
CHE GLI ENTI PARCO DELL'ORDINAMENTO GIURIDICO ITALIANO
POSSONO AVVIARE AL FINE DI ACQUISIRE BENI OPPURE SERVIZI IN GENERALE



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

INDICE DEI TEMI

Principi e regole generali in materia di appalti

L'istruzione della gara d'appalto

Le procedure di scelta del contraente

L'aggiudicazione

La partecipazione degli aspiranti contraenti



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

**LA PRINCIPALE FONTE NORMATIVA
IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI
E' IL D. LGS. 50/2016,
CHE HA SOSTITUITO IL D. LGS. 163/2006**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

L'ORDINAMENTO GIURIDICO ITALIANO GIA' SI ERA DOTATO DI UN CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D. LGS. 163/2006).

TUTTAVIA SONO STATE EMANATE ALCUNE DIRETTIVE COMUNITARIE CHE DOVEVANO ESSERE RECEPITE DALLO STATO ITALIANO.

NONDIMENO ESISTEVA UN DECRETO ATTUATIVO (D. P. R. 207/2010).



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

TUTTAVIA SONO STATE EMANATE ALCUNE DIRETTIVE COMUNITARIE CHE DOVEVANO ESSERE RECEPITE DALLO STATO ITALIANO:

- DIRETTIVA 2014/23/UE: AGGIUDICAZIONE DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE;
- DIRETTIVA 2014/24/UE: AGGIUDICAZIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI;
- DIRETTIVA 2014/25/UE: AGGIUDICAZIONE DEGLI APPALTI DEGLI ENTI EROGATORI NEI SETTORI DELL'ACQUA, ENERGIA, TRASPORTI, SERVIZI POSTALI.



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

DUNQUE IL PARLAMENTO

HA EMANATO LA LEGGE DELEGA 28/01/2016 N. 11
CON CUI HA DEMANDATO AL GOVERNO TRE OPZIONI:

- I) RECEPIMENTO DELLE TRE DIRETTIVE ENTRO IL 18/04/2016;
- II) RIORDINO DELLA DISCIPLINA ENTRO IL 31/07/2016
CON PIU' DECRETI LEGISLATIVI;
- III) RIORDINO DELLA DISCIPLINA ENTRO IL 18/04/2016
CON UN SOLO DECRETO LEGISLATIVO.



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

**IL GOVERNO HA SCELTO
LA TERZA OPZIONE,
SICCHE' ADDI' 19/04/2016
E' ENTRATO IN VIGORE
IL D. LGS. 50/2016**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

**IL 20 MAGGIO 2017
SONO ENTRATE IN VIGORE LE NOVITÀ
RECATE DAL D. LGS. 19 APRILE 2017 N. 56
PUBBLICATO IL 5 MAGGIO SCORSO
(IL COSIDDETTO «CORRETTIVO»)**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

LE SOGLIE DI APPLICAZIONE DEL CODICE

SETTORI ORDINARI

- Euro 5.225.000,00 per gli appalti pubblici di lavori e per le concessioni;
- Euro 135.000 per gli appalti pubblici di forniture, di servizi e per i concorsi pubblici di progettazione delle autorità governative;
- euro 209.000,00 per gli appalti pubblici di forniture, di servizi e per i concorsi pubblici di progettazione aggiudicati da amministrazioni sub-centrali;
- euro 750.000,00 per gli appalti di servizi sociali.

ex art. 35 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

LE SOGLIE DI APPLICAZIONE DEL CODICE

SETTORI SPECIALI

- Euro 5.225.000,00 per gli appalti pubblici di lavori;
- Euro 418.000,00 per gli appalti pubblici di forniture, di servizi e per i concorsi pubblici di progettazione;
- euro 1.000.000,00 per i contratti di servizio e per i servizi sociali.

ex art. 35 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

**SETTORI
ORDINARI**

SETTORI DEI CONTRATTI PUBBLICI, DIVERSI
DA QUELLI RELATIVI A GAS, ENERGIA
TERMICA, ELETTRICITÀ, ACQUA,
TRASPORTI, SERVIZI POSTALI,
SFRUTTAMENTO DI AREA GEOGRAFICA

ex art. 3 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Principi e regole generali in materia di appalti

**SETTORI
SPECIALI**

SETTORI DEI CONTRATTI PUBBLICI RELATIVI
A GAS, ENERGIA TERMICA, ELETTRICITÀ,
ACQUA, TRASPORTI, SERVIZI POSTALI,
SFRUTTAMENTO DI AREA GEOGRAFICA

ex art. 3 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**IL PRIMO ATTO
DELLA SEQUENZA PROCEDIMENTALE
DELLA GARA D'APPALTO
E' LA DETERMINA A CONTRARRE**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

LA DETERMINA A CONTRARRE E' L'ATTO CON CUI
LA STAZIONE APPALTANTE STABILISCE DI INDIRE
UNA GARA D'APPALTO,
INDIVIDUANDO GLI ELEMENTI ESSENZIALI DEL CONTRATTO
NONCHE' I CRITERI DI SELEZIONE
DEGLI OPERATORI ECONOMICI E DELLE OFFERTE.

ex art. 32, comma 2, del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**LA DETERMINA A CONTRARRE È ALTRESI'
ATTO, DI SPETTANZA DIRIGENZIALE,
CON IL QUALE LA STAZIONE APPALTANTE
MANIFESTA LA PROPRIA VOLONTÀ
DI STIPULARE UN CONTRATTO**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

LA DETERMINA A CONTRARRE È ATTO AMMINISTRATIVO
DI TIPO PROGRAMMATICO CON EFFICACIA INTERNA,
RILEVANTE SOLO AI FINI DEL PROCEDIMENTO FORMATIVO
DELLA VOLONTÀ DEL COMMITTENTE PUBBLICO.

LA DETERMINA A CONTRARRE HA COME UNICO DESTINATARIO
L'ORGANO RAPPRESENTATIVO, LEGITTIMATO AD ESPRIMERE
ALL'ESTERNO LA VOLONTÀ DELL'ENTE PUBBLICO.

ESSA E' DUNQUE DIFFERENTE
DAL BANDO DI GARA / AVVISO DI PREINFORMAZIONE.



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

- LA DETERMINA A CONTRARRE CONTIENE:
- A) IL FINE DI PUBBLICO INTERESSE CHE CON IL CONTRATTO SI INTENDE PERSEGUIRE;
 - B) L'OGGETTO DEL CONTRATTO;
 - C) IL VALORE ECONOMICO DELL'APPALTO;
 - D) LA FORMA DEL CONTRATTO;
 - E) LE CLAUSOLE RITENUTE ESSENZIALI;
 - F) LE MODALITÀ DI SCELTA DEL CONTRAENTE E LE RAGIONI DI TALE SCELTA.



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**SUCCESSIVAMENTE
ALLA DETERMINA A CONTRARRE
È EMANATO IL BANDO DI GARA,
CHE PUO' ESSERE DEFINITO
COME L'AVVISO PUBBLICO
DI INDIZIONE DELLA GARA MEDESIMA**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**OLTRE AL BANDO,
LE STAZIONI APPALTANTI POSSONO EMANARE
UN AVVISO DI PRE-INFORMAZIONE
CON CUI VIENE RESA NOTA
ENTRO IL 31 DICEMBRE DI OGNI ANNO,
L'INTENZIONE DI BANDIRE APPALTI
PER L'ANNO SUCCESSIVO**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**QUANDO VENGA PUBBLICATO
UN AVVISO DI PRE-INFORMAZIONE,
I TERMINI DI PARTECIPAZIONE
DEGLI ASPIRANTI CONCORRENTI
DI CUI AI BANDI DI GARA
POSSONO ESSERE ABBREVIATI**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

L'AVVISO DI PRE-INFORMAZIONE PUO' SOSTITUIRE
IL BANDO DI GARA
NELLE PROCEDURE RISTRETTE
E NELLE PROCEDURE COMPETITIVE CON NEGOZIAZIONE,
PURCHE' ESSO ABBA I MEDESIMI REQUISITI DEL BANDO MEDESIMO
E SIA STATO INVIATO ALLA PUBBLICAZIONE
NON MENO DI TRENTACINQUE GIORNI E NON OLTRE DODICI MESI PRIMA
DELLA DATA DI INVIO DELL'INVITO A CONFERMARE INTERESSE

ex art. 70 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE
DELL'AVVISO DI PREINFORMAZIONE CHE NON FUNGA DA BANDO**

**PROFILO
DI
COMMITTENTE
(SITO WEB)**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE
DEL BANDO O DELL'AVVISO DI PREINFORMAZIONE CHE FUNGA DA BANDO**

**GAZZETTA
UFFICIALE
DELLA REPUBBLICA
ITALIANA.**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE
DEL BANDO O DELL'AVVISO DI PREINFORMAZIONE CHE FUNGA DA BANDO**

**PROFILO
DI
COMMITTENTE
(SITO WEB)**

**PIATTAFORMA
A. N. A. C.**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'istruzione della gara d'appalto

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE
DEL BANDO O DELL'AVVISO DI PREINFORMAZIONE CHE FUNGA DA BANDO**

**SITO WEB
MINISTERO
INFRASTRUTTURE
E TRASPORTI**

**ALBO DEL COMUNE
(PER VALORE
SINO A EURO
500.000.000,00)**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **TIPOLOGIE**

PROCEDURA APERTA

PROCEDURA RISTRETTA

PROCEDURA NEGOZIATA

DIALOGO COMPETITIVO



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA APERTA**

**È QUELLA, ORDINARIA, CHE CONSENTE
LA MASSIMA APERTURA AL MERCATO.**

**INFATTI QUALSIASI
OPERATORE ECONOMICO INTERESSATO
PUO' PRESENTARE UN'OFFERTA IN RISPOSTA
A UN ATTO DI INDIZIONE DI GARA.**

ex art. 60 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA APERTA**

**È QUELLA DA UTILIZZARSI
PER GLI APPALTI DI LAVORI
AVENTI VALORE SUPERIORE
AD EURO 1.000.000,00**

ex art. 36 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente

LA PROCEDURA RISTRETTA

**È QUELLA CUI POSSONO PARTECIPARE
SOLTANTO GLI OPERATORI INVITATI
(IN NUMERO DI ALMENO CINQUE).**

**PRIMA DI PRESENTARE L'OFFERTA,
CIASCUN OPERATORE INVITATO E' TENUTO
A PRESENTARE DOMANDA DI PARTECIPAZIONE.**

ex art. 61 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente LA PROCEDURA NEGOZIATA

È «INTERMEDIA» TRA QUELLA APERTA E QUELLA RISTRETTA.

TUTTI GLI OPERATORI ECONOMICI
POSSONO PRESENTARE OFFERTE
IN RISPOSTA A UN ATTO DI INDIZIONE DI GARA
MA E' LA STAZIONE APPALTANTE A SCEGLIERE,
SULLA BASE DELLE OFFERTE RICEVUTE,
QUELLI DA INVITARE ALLA SUCCESSIVA NEGOZIAZIONE.

ex art. 62 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA**

CONSENTE UNA VERA E PROPRIA TRATTATIVA
TRA LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
E GLI IMPRENDITORI INTERESSATI A CONTRATTARE CON LA MEDESIMA.

NEL CORSO DELLE NEGOZIAZIONI
LE AMMINISTRAZIONI AGGIUDICATRICI GARANTISCONO
LA PARITA' DI TRATTAMENTO FRA TUTTI GLI OFFERENTI.
A TAL FINE, NON FORNISCONO INFORMAZIONI CHE POSSANO AVvantAGGIARE
DETERMINATI OFFERENTI RISPETTO AD ALTRI.

ex art. 62 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA**

PER GLI APPALTI
DI SERVIZI E FORNITURE
AVENTI VALORE COMPRESO
TRA EURO 40.000,00 ED EURO 150.000,00
DEVONO ESSERE INVITATI ALMENO CINQUE OPERATORI ECONOMICI,
SECONDO UN CRITERIO ROTATIVO

ex art. 36 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA**

PER GLI APPALTI
DI LAVORI
AVENTI VALORE COMPRESO
TRA EURO 40.000,00 ED EURO 150.000,00
DEVONO ESSERE INVITATI ALMENO DIECI OPERATORI ECONOMICI,
SECONDO UN CRITERIO ROTATIVO

ex art. 36 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA**

PER GLI APPALTI
DI LAVORI
AVENTI VALORE COMPRESO
TRA EURO 150.000,00 ED EURO 1.000.000,00
DEVONO ESSERE INVITATI ALMENO QUINDICI OPERATORI ECONOMICI,
SECONDO UN CRITERIO ROTATIVO

ex art. 36 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI GENERICI (ALTERNATIVI)

Mancata presentazione di domande ovvero offerte appropriate, in esito all'esperimento di una procedura aperta o ristretta, purché le condizioni iniziali dell'appalto non siano sostanzialmente modificate e purché sia trasmessa una relazione alla Commissione Europea, su sua richiesta (intendendosi inappropriata: l'offerta non connessa all'appalto o la domanda presentata dall'operatore escludibile).

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI GENERICI (ALTERNATIVI)

Competenza di unico operatore economico a fornire i lavori, le forniture o i servizi banditi per una delle seguenti ragioni: 1) scopo dell'appalto consistente nella creazione o nell'acquisizione di un'opera d'arte o rappresentazione artistica unica; 2) assenza di concorrenza per motivi tecnici; 3) necessità di tutela di diritti esclusivi, inclusi i diritti di proprietà intellettuale.

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI GENERICI (ALTERNATIVI)

Impossibilità, per ragioni di estrema urgenza derivante da eventi imprevedibili e non determinabili dall'amministrazione aggiudicatrice, di rispetto dei termini per le procedure aperte o per le procedure ristrette.

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente

LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA

PRESUPPOSTI SPECIFICI ALTERNATIVI (PER LE FORNITURE)

Necessità di fabbricazione dei prodotti oggetto dell'appalto esclusivamente a scopo di ricerca, di sperimentazione, di studio o di sviluppo, salvo che si tratti di produzione in quantità volta ad accertare la redditività commerciale del prodotto o ad ammortizzare i costi di ricerca e di sviluppo.

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI SPECIFICI ALTERNATIVI (PER LE FORNITURE)

Necessità di effettuazione di consegne complementari ad opera del fornitore originario e destinate al rinnovo parziale di forniture o di impianti o all'ampliamento di forniture o impianti esistenti, qualora il cambiamento di fornitore obblighi l'amministrazione aggiudicatrice ad acquistare forniture con caratteristiche tecniche differenti, il cui impiego o la cui manutenzione comporterebbero incompatibilità o difficoltà tecniche sproporzionate e tendenzialmente il contratto non sia in essere da più di tre anni (perché di regola tali contratti non possono durare più di tre anni).

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI SPECIFICI ALTERNATIVI (PER LE FORNITURE)

Necessità di acquisizione di forniture quotate e acquistate sul mercato delle materie prime ovvero di forniture o servizi a condizioni particolarmente vantaggiose, da un fornitore che cessi definitivamente l'attività commerciale oppure dagli organi delle procedure concorsuali.

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **LA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI GARA**

PRESUPPOSTI SPECIFICI ALTERNATIVI (PER I SERVIZI)

CONCORSO DI PROGETTAZIONE

ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente IL DIALOGO COMPETITIVO

È «INTERMEDIA» TRA QUELLA APERTA E QUELLA RISTRETTA.

TUTTI GLI OPERATORI ECONOMICI
POSSONO PRESENTARE OFFERTE
IN RISPOSTA A UN ATTO DI INDIZIONE DI GARA
MA E' LA STAZIONE APPALTANTE A SCEGLIERE,
SULLA BASE DELLE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE RICEVUTE,
QUELLI DA INVITARE AL DIALOGO.

ex art. 64 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **IL DIALOGO COMPETITIVO**

E' UNA PROCEDURA A CONTINUA INTERLOCUZIONE
TRA LA STAZIONE APPALTANTE E I CANDIDATI.

LE STAZIONI APPALTANTI AVVIANO
CON I PARTECIPANTI SELEZIONATI
UN DIALOGO, SU QUALSIASI ASPETTO DELL'APPALTO,
FINALIZZATO ALL'INDIVIDUAZIONE
E ALLA DEFINIZIONE DEI MEZZI PIU' IDONEI
A SODDISFARE LE PROPRIE NECESSITA'.

ex art. 64 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **IL DIALOGO COMPETITIVO**

I DIALOGHI COMPETITIVI POSSONO SVOLGERSI IN FASI SUCCESSIVE
IN MODO DA RIDURRE IL NUMERO DI SOLUZIONI DA DISCUTERE.

LA STAZIONE APPALTANTE PROSEGUE IL DIALOGO
FINCHE' NON E' IN GRADO DI INDIVIDUARE LA SOLUZIONE O LE SOLUZIONI CHE
POSSANO SODDISFARE LE SUE NECESSITA'.

ex art. 64 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente **IL DIALOGO COMPETITIVO**

DOPO AVER DICHIARATO CONCLUSO IL DIALOGO
E AVERNE INFORMATO I PARTECIPANTI RIMANENTI,
LE STAZIONI APPALTANTI INVITANO CIASCUNO
A PRESENTARE LE LORO OFFERTE FINALI IN BASE
ALLA SOLUZIONE O ALLE SOLUZIONI PRESENTATE E SPECIFICATE
NELLA FASE DEL DIALOGO.

L'AGGIUDICAZIONE SI SVOLGE SULLA BASE DI TALI OFFERTE FINALI.

ex art. 64 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

Le procedure di scelta del contraente L'AFFIDAMENTO DIRETTO

PER GLI APPALTI

DI VALORE INFERIORE AD EURO 40.000,00

**LE STAZIONI APPALTANTI POSSONO PROVVEDERE AD
AFFIDAMENTO DIRETTO**

ex art. 36 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

**L'aggiudicazione
(presupposti)**

**CONFORMITA' DELL'OFFERTA
AI REQUISITI DELL'APPALTO**

**PRESUPPOSTO
OGGETTIVO**

**ex art. 94, comma primo, lettera a),
del D. Lgs. 50/2016**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

**L'aggiudicazione
(presupposti)**

**SUSSISTENZA
IN CAPO ALL'OFFERENTE DEI
REQUISITI DI
PARTECIPAZIONE**

**PRESUPPOSTO
SOGGETTIVO**

**ex art. 94, comma primo, lettera b),
del D. Lgs. 50/2016**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

**IL CRITERIO DELL'AGGIUDICAZIONE
DELL'APPALTO PUBBLICO E' SEMPRE QUELLO
DELL'OFFERTA
ECONOMICAMENTE PIU' VANTAGGIOSA**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

**LA SELEZIONE DELL'OFFERTA
ECONOMICAMENTE PIU' VANTAGGIOSA**

**RAPPORTO MIGLIORE
PREZZO / COSTO**

**EVENTUALE
RATING DI LEGALITA'**

ex art. 95 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

LA SELEZIONE DELL'OFFERTA ECONOMICAMENTE PIU' VANTAGGIOSA

IL RATING DI LEGALITÀ È
UN NUOVO STRUMENTO
INTRODOTTO NEL 2012
PER LE IMPRESE ITALIANE,
VOLTO ALLA PROMOZIONE E ALL'INTRODUZIONE
DI PRINCIPI DI COMPORTAMENTO ETICO IN
AMBITO AZIENDALE, TRAMITE L'ASSEGNAZIONE
DI UN GIUDIZIO
SUL RISPETTO DELLA LEGALITÀ



**RATING DI
LEGALITA'**



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

I COSTI

COSTI DEL CICLO DI VITA

I COSTI DEL CICLO DI VITA COMPREDONO,
IN QUANTO PERTINENTI,
TUTTI I COSTI, O PARTI DI ESSI,
LEGATI AL CICLO DI VITA DI UN PRODOTTO, DI UN SERVIZIO O DI UN LAVORO

(COSTI DI GESTIONE)

ex art. 96 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

I COSTI

COSTI DI ESTERNALITA' AMBIENTALE

**COSTI IMPUTATI
A ESTERNALITÀ AMBIENTALI,
PURCHÉ IL LORO VALORE MONETARIO
POSSA ESSERE
DETERMINATO E VERIFICATO**

ex art. 96 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

LE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE

**LE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE
SONO QUELLE CHE IMPLICANO
L'AGGIUDICAZIONE DELL'APPALTO
A UN COSTO IRRISORIO**

ex art. 97 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

LE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE

LE STAZIONI APPALTANTI POSSONO CHIEDERE,
ENTRO UN PRECISO TERMINE,
NON INFERIORE A QUINDICI GIORNI
SOTTO PENA DI ESCLUSIONE
SPIEGAZIONI PER ISCRITTO
SULLE MOTIVAZIONI
DELLE OFFERTE RITENUTE ANORMALMENTE BASSE

ex art. 97 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (criteri)

LE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE

IL CONTROLLO DELLE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE
E' FINALIZZATO AD EVITARE AGGIUDICAZIONI
CHE FAVORISCANO, ESSENZIALMENTE,
RISPARMI DI SPESA
SU ONERI DI SICUREZZA O FUNZIONALI AL RICICLAGGIO

ex art. 97 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

L'aggiudicazione (esito)

LE STAZIONI APPALTANTI
CHE HANNO AGGIUDICATO
UN CONTRATTO PUBBLICO
PUBBLICANO, CON LE STESSE MODALITA'
PREVISTE PER LA PUBBLICAZIONE
DELL'ATTO DI INDIZIONE DELLA GARA,
UNAVVISO DI AGGIUDICAZIONE

ex art. 98 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

CIASCUN CONCORRENTE NON PUO' PRESENTARE PIU' DI UN'OFFERTA.

L'OFFERTA E' VINCOLANTE PER IL PERIODO INDICATO
NEL BANDO O NELL'INVITO E, IN CASO DI MANCATA INDICAZIONE,
PER CENTOTTANTA GIORNI DALLA SCADENZA DEL TERMINE
PER LA SUA PRESENTAZIONE.

LA STAZIONE APPALTANTE PUO' CHIEDERE AGLI OFFERENTI
IL DIFFERIMENTO DI DETTO TERMINE.

ex art. 32, comma 4, del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

**L'ORDINAMENTO GIURIDICO
CONTEMPLA SPECIFICI
MOTIVI DI ESCLUSIONE
DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI**

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

MOTIVI DI ESCLUSIONE DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI

CONDANNA PENALE DEFINITIVA PER DETERMINATI ILLECITI PENALI

- del titolare o del direttore tecnico, se si tratta di impresa individuale;
- di un socio o del direttore tecnico, se si tratta di società in nome collettivo;
- dei soci accomandatari o del direttore tecnico, se si tratta di società in accomandita semplice;
- dei membri del consiglio di amministrazione cui sia stata conferita la legale rappresentanza, dei soggetti aventi poteri di direzione o di vigilanza, del direttore tecnico o del socio unico persona fisica, ovvero del socio di maggioranza in caso di società con meno di quattro soci, se si tratta di altro tipo di società o consorzio.

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

MOTIVI DI ESCLUSIONE DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI

CONDANNA PENALE DEFINITIVA PER DETERMINATI ILLECITI PENALI

In ogni caso l'esclusione è disposta anche nei confronti dei soggetti cessati dalla carica nell'anno antecedente la data di pubblicazione del bando di gara, qualora l'impresa non dimostri che vi sia stata completa ed effettiva dissociazione della condotta penalmente sanzionata; l'esclusione non va disposta quando il reato sia stato depenalizzato ovvero quando sia intervenuta la riabilitazione ovvero quando il reato sia stato dichiarato estinto dopo la condanna ovvero in caso di revoca della condanna medesima

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

MOTIVI DI ESCLUSIONE DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI

**COMMINAZIONE DI SANZIONE DEFINITIVA
PER ILLECITO TRIBUTARIO O PREVIDENZIALE
O DI IGIENE DEL LAVORO
A CARICO DELL'IMPRESA**

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

MOTIVI DI ESCLUSIONE DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI

**STATO DI CRISI ECONOMICA QUALIFICATA
DELL'IMPRESA**

**(FALLIMENTO, LIQUIDAZIONE COATTA,
CONCORDATO SENZA CONTINUITA' AZIENDALE)**

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

**MOTIVI DI ESCLUSIONE
DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI**

**MOTIVI CURRICULARI LEGATI
AL NON CORRETTO SVOLGIMENTO
DI UN PRECEDENTE APPALTO PUBBLICO**

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

La partecipazione degli aspiranti contraenti

MOTIVI DI ESCLUSIONE DEGLI ASPIRANTI CONTRAENTI

SUSSISTENZA DI CONFLITTO DI INTERESSE

PRESENTAZIONE DI FALSA DOCUMENTAZIONE

**OMESSA PRESENTAZIONE DI DENUNCIA
IN CASO DI SUBITO TENTATIVO DI INFILTRAZIONE CRIMINALE**

ex art. 80 del D. Lgs. 50/2016



Università degli Studi di Sassari

Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione



Ente Parco Nazionale dell'Asinara

LE PROCEDURE NEGOZIALI NEGLI ENTI PARCO

Prof. Avv. Mario Tocci

**GRAZIE
PER
L'ATTENZIONE**